

USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA  
ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO

ESTADOS CONTABLES  
EJERCICIO ECONOMICO Nº 10

Iniciado el 1 de Enero de 2025

Finalizado el 31 de Diciembre de 2025

## **INFORMACIÓN GENERAL DE LA ASOCIACION CIVIL**

### **USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA**

Domicilio legal: Basavilbaso 1350 3º Dto 311 C.A.B.A.

Inscripción IGJ N° 0000580

N° Correlativo IGJ: 1896636

Inscripción del Estatuto: 10 de Junio de 2016

C.U.I.T. N° 30-71540108-4

# MEMORIA ANUAL

Desde el 1º de enero hasta el 31 de diciembre de 2025

## RESUMEN EJECUTIVO

La **Asociación Civil Usina de Justicia** (en adelante, UJ) es una organización civil apartidaria fundada en noviembre de 2014. A lo largo de sus once años de trayectoria, ha articulado sus acciones en tres objetivos principales: acompañamiento de familiares de víctimas de homicidios y femicidios, capacitación académica e incidencia en políticas públicas, con la finalidad de promover un derecho penal y un sistema judicial que favorezca a las víctimas de delitos.

En relación a su **financiamiento**, la organización no recibe subsidios del Estado. Se sostiene con los aportes de sus miembros a través del pago de cuotas mensuales en pesos argentinos y de otros aportes voluntarios que aquellos estimen realizar en moneda nacional o extranjera; mediante las donaciones permanentes y temporarias a través del sistema de Mercado Pago, y de los ingresos por el Curso de Victimología vendido a distintos organismos públicos y a privados.

Durante 2025, Usina de Justicia (UJ) **acompañó** en forma efectiva a 37 víctimas de homicidios y femicidios, y envió su contacto ofreciendo su ayuda y servicio a 32 familiares. Asimismo, hemos creado una Base informática de Datos de Víctimas con el objeto de sistematizar y mejorar el seguimiento de las causas, y hemos elaborado estadísticas sobre una muestra de 137 casos, las cuales se publicarán en 2026.

En el mes de febrero, nuestra organización ha presenciado la **sanción** en el Congreso de la Nación de dos iniciativas históricamente impulsadas por Usina de Justicia: el **juicio en ausencia**-cuyo principal promotor en Argentina ha sido el juez Franco Fiumara, miembro de UJ-y la **reiterancia delictiva**, ambos institutos aprobados mediante las Leyes 27.784 y 27.785, respectivamente. Gracias a la incorporación del juicio en ausencia, serán juzgados los iraníes y libaneses acusados del atentado terrorista contra la sede de la Asociación Mutual Israelita Argentina (AMIA), ocurrido el 18 de julio de 1994 en la Ciudad de Buenos Aires.

En el **plano judicial**, nos presentamos en carácter de Amicus Curiae (Amigo del Tribunal) en cuatro causas de alto impacto -"Cejas Meliare" (sobre funcionamiento de los centros de estudios carcelarios), "Cicchino Nicolás" (impugnando el pedido de libertad condicional del asesino), "Diego Fernández Lima" (planteo de inconstitucionalidad de prescripción del homicidio) y "Tobar Coca, Néstor". En esta última causa logramos que la Cámara Federal de Casación Penal con asiento en la Ciudad de Buenos Aires se pronunciara a favor de la constitucionalidad de las normas que prohíben la libertad condicional y las salidas transitorias a los condenados por narcotráfico.

Por otro lado, propulsamos tres campañas en redes dándole voz a las víctimas: las **campañas "No a los celulares en las cárceles", "Baja de edad de imputabilidad" e "Imprescriptibilidad de los homicidios"**. La segunda campaña comprendió la difusión en redes de las víctimas de asesinatos menores de edad acompañadas por nuestra organización, así como también la participación en reuniones institucionales, entre otros, con diputados de la Nación, solicitando que los delincuentes menores de edad no queden impunes. Mientras la última Campaña incluyó la difusión en redes de flyers explicativos y conmemorativos bajo el lema "las víctimas no prescriben", más la presentación de un proyecto de ley que consagra la imprescriptibilidad de la acción penal y de la pena de nueve clases de delitos contra la vida. Esta última Campaña también incluyó nuestra presentación judicial reciente como Amigo del Tribunal en la causa donde se investiga el crimen de Diego Fernández Lima, el joven desaparecido en 1984 cuyos restos fueron hallados en mayo de 2025 en la casa lindera a la del músico Gustavo Cerati.

También este 2025 Usina de Justicia se colocó en la **vanguardia del derecho**, con la creación del **Instituto de Victimología de Usina de Justicia (IVUJUS)**-el primero en su especie en Argentina-, y el **Índice Legislativo de Usina de Justicia (IUS)**, la primera herramienta de Inteligencia Artificial que

evalúa las leyes desde la perspectiva de víctima, presentada oficialmente en la Universidad Argentina de la Empresa (UADE) y el Colegio Público de la Abogacía de la Capital Federal. La Sociedad Europea de Criminología difundió el IUS y también nuestro libro *Nuevos paradigmas para la justicia penal. Hacia una era con perspectiva de víctima*, presentado el 24 de abril en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires.

Respecto a nuestra participación en la **OEA**, en nuestro carácter de miembros de la sociedad civil del organismo, el 13 de febrero de 2025 participamos en el encuentro con los candidatos a Secretario General del organismo, quienes respondieron las preguntas de UJ, representada por la Dra. Mariana Romano. Por otra parte, el 16 de agosto del mismo año presentamos nuestras propuestas a la Adenda de la Ley Modelo 2.0 de Acceso a la Información Pública referida al Poder Judicial. Algunas de nuestras propuestas: obligación de producir y publicar estadísticas en el ámbito judicial, particularmente estadísticas criminales; acceso a los expedientes y a la información relacionada con acciones colectivas y *amicus curiae*; supresión del “derecho al olvido” para los acusados y condenados.

Además de realizar dos publicaciones -el libro *Nuevos Paradigmas...* y el Dossier *La responsabilidad penal de los menores delincuentes*, recomendado por la Sociedad Mexicana de Criminología- escribimos 17 artículos de opinión- publicados muchos de ellos en los Diarios más importantes del país-, y participamos en 31 debates y entrevistas en radio, televisión y canales de streaming. Asimismo, destacamos que la labor de Usina de Justicia fue difundida en diez oportunidades por medios gráficos e instituciones de índole académica.

## MEMORIA

Desde el 1º de enero hasta el 31 de diciembre de 2025

### ACTIVIDADES REALIZADAS POR UJ ARGENTINA

#### ENERO

- **Artículo de opinión.** 03/01/2025. Donata Chesi. “Femicidio: sus dolorosas consecuencias”. INFOBAE. <https://www.infobae.com/opinion/2025/01/03/femicidio-sus-dolorosas-consecuencias/>
- **Artículo de opinión.** 04/01/2025. María Jimena Molina. “Por una justicia penal que actúe desde el lugar de la víctima”. <https://www.lanacion.com.ar/ideas/por-una-justicia-penal-que-actue-desde-el-lugar-de-la-victima-nid04012025/> LA NACION.
- **Entrevista.** 24/01/2025. Raquel Slotolov: “La impunidad fortalece y favorece la nueva comisión de delitos”. Entrevista. Mundo Poder. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/01/24/raquel-slotolov-la-impunidad-fortalece-y-favorece-la-nueva-comision-de-delitos/>
- **Artículo de opinión.** 19/01/2025. Carlos Pagliere. “Los homicidios dolosos no deberían prescribir”. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/01/19/los-homicidios-dolosos-no-deberian-prescribir/> Clarín.

#### FEBRERO

- **Reunión mensual.** 12/02/2025. Orador Ricardo Rivero. Víctima de robo violento de motochorros.
- **Participación en OEA.** 13/02/2025. UJ participó en la OEA en el encuentro con los candidatos a Secretario General del organismo, quienes respondieron las preguntas de UJ, representada

- por la Dra. Mariana Romano. <https://www.infobae.com/opinion/2025/02/13/usina-de-justicia-participo-en-la-oea-de-un-encuentro-con-los-candidatos-a-secretario-general/>
- **Presencia en Congreso de la Nación.** 20/02/2025. Diana Cohen Agrest, Guillermo Bargna, Fernando Soto y Franco Fiumara estuvieron presentes en los debates parlamentarios del Senado de la Nación, respaldando los proyectos de ley de reiterancia, juicio en ausencia y reincidencia, finalmente aprobados y convertidos en ley. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/02/20/uj-estuvo-presente-en-el-senado-leyes-de-reiterancia-juicio-en-ausencia-y-reincidencia/>
- **Artículo de opinión.** 24/02/2025. Francisco Javier Pascua Olguín. “Reglas y excepciones en el Mundo del Revés”. Artículo publicado en La NACION. <https://www.lanacion.com.ar/opinion/reglas-y-excepciones-en-el-mundo-del-reves-nid24022025/-LA-NACION>
- **Artículo de opinión.** 25/02/2025. Raquel Slotolov. “El homicidio no debe prescribir”. Artículo publicado en Clarín. [https://www.clarin.com/opinion/homicidio-debe-prescribir\\_0OUyRmav0yK.html?srsItd=AfmBOoobyDVNZNXG1Nf3bJkIPrbcEEOSmDBKMJnce3msi1Rs9BdOUz7l](https://www.clarin.com/opinion/homicidio-debe-prescribir_0OUyRmav0yK.html?srsItd=AfmBOoobyDVNZNXG1Nf3bJkIPrbcEEOSmDBKMJnce3msi1Rs9BdOUz7l)
- **Entrevista en Crónica TV.** 28/02/2025. La Dra. Raquel Slotolov estuvo en el Canal Crónica, hablando de inseguridad y el asesinato de la niña Kim Gómez en La Plata. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/02/28/la-dra-raquel-slotolov-en-cronica-hablando-sobre-la-inseguridad/>

## MARZO

- **Entrevista en LN+.** 01/03/2025. El Dr. Roberto Picozzi estuvo presente en el Canal LN+, donde se discutió la baja de edad de imputabilidad. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/01/roberto-picozzi-en-la-nacion/>
- **Entrevista en FM 99.9 Mar del Plata.** 04/03/2025. Entrevista al Dr. Roberto Picozzi en “Noticias y Protagonistas”. FM 99.9 Mar del Plata, brindando su opinión sobre la baja de edad de imputabilidad. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/04/el-dr-roberto-picozzi-miembro-de-uj-en-noticias-protagonistas-hablando-sobre-la-edad-de-imputabilidad/>
- **Artículo de opinión.** 07/03/2025. Carlos P. Pagliere. “El clamor de todo un país por la “Ley Kim”. Artículo publicado en Infobae. <https://www.infobae.com/opinion/2025/03/07/el-clamor-de-todo-un-pais-por-la-ley-kim/>
- **Acompañamiento de víctimas.** 07/03/2025. Raquel Berthi, miembro de UJ, estuvo presente en la puerta del Juzgado de Menores N° 1 de La Plata para acompañar y reclamar justicia junto a la familia de la niña Kim Gómez, asesinada en concurrencia con robo. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/07/uj-acompana-a-los-padres-de-kim-en-la-marcha/>
- **Reunión mensual.** 12/03/2025. Orador: Rodrigo Tripolone, abogado penalista. “Caso Jennifer Campos Calle”.
- **Acompañamiento de víctimas.** 14/03/2025 UJ acompaña a la familia de Héctor Lopumo, asesinato aún impune. Logró comunicarse con la fiscalía para conocer el estado de la causa. A pesar del tiempo transcurrido, todavía no están los resultados de las pericias más importantes <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/14/historia-de-hector-lopumo/>

- **Presentación judicial.** 18/03/2025- Cámara Federal de Casación Penal, CABA. Presentación de escrito y participación por vía remota como “Amigo del Tribunal” en audiencia pública. La Dra. Diana Cohen Agrest habló en representación de Usina de Justicia, el único *Amicus Curiae* que defendió la constitucionalidad de los artículos 14, inciso 10, del Código Penal, y 56 bis, inciso 10 de la Ley 24.660. Estas normas prohíben, respectivamente, la libertad condicional y los beneficios del período de prueba a los condenados por narcotráfico. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/18/amicus-curiae-caso-nestor-tobar-coca/>. El 8 de abril la Cámara dictará una sentencia plenaria donde se pronunciará sobre la compatibilidad constitucional y convencional de estas normas.
- **Acompañamiento de víctimas.** 18/03/2025. Se publicaron los fundamentos de la sentencia que absolvió al novio de Micaela Rascovsky. UJ acompaña a su familia en este dramático momento <https://usinadejusticia.org.ar/2022/05/03/historia-de-micaela-rascovsky/>
- **Conmemoración OEA.** 21/03/2025. UJ conmemora su sexto aniversario como miembro civil de la OEA.
- **Artículo de opinión.** 29/03/2025. Donata Chesi. “Cada nuevo robo violento a ancianos me recuerda el salvaje ataque en el que murió mi padre”. Artículo publicado en Infobae. <https://www.infobae.com/opinion/2025/03/29/cada-nuevo-robo-violento-a-ancianos-me-recuerda-el-salvaje-ataque-en-el-que-murio-mi-padre/>
- **Acompañamiento de víctimas.** UJ acompaña y asesora a la familia Pablo Retamar, asesinado por dos hombres de 18 y 17 años. UJ rechaza y repudia la audiencia reprogramada para el 22/4/2025 a raíz del pedido de “justicia restaurativa” por parte del asesino de 17 años al momento del hecho <https://usinadejusticia.org.ar/2021/06/10/caso-pablo-retamar/>

## ABRIL

- **Entrevista.** 01/04/2025. Sumando Radio. La Dra. Raquel Slotolov fue entrevistada junto a los padres de Micaela Rascovsky, víctima de homicidio, cuyo acusado fue absuelto el pasado 18 de marzo.
- **Entrevista** 03/04/2025. Veo Radio. La Dra. Raquel Slotolov habló sobre el acompañamiento de víctimas.
- **Presentación judicial.** 08/04/2025- Sentencia plenaria de la Cámara Federal de Casación Penal. Por la mayoría integrada por los siete jueces, el tribunal convalidó los artículos 14, inciso 10, del Código Penal, y 56 bis, inciso 10, de la Ley 24.660. Estas normas prohíben, respectivamente, la libertad condicional y la libertad asistida a los condenados por narcotráfico. Usina de Justicia se había presentado como “Amigo del Tribunal” el pasado 18 de marzo, en defensa de la constitucionalidad de las normas citadas. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/03/18/amicus-curiae-caso-nestor-tobar-coca/>
- **Reunión mensual.** 09/04/2025. Reunión mensual entre los miembros de Usina de Justicia para resumir las actividades y contar las iniciativas, entre ellas, la creación de un Instituto de Victimología.
- **Entrevista en Radio.** 11/04/2025. Radio Pública del Oeste. El abogado Rodrigo Tripolone, miembro de UJ, fue entrevistado junto a sus defendidos, los padres de Jennifer Campos Calle,



asesinada a los 13 años en

Usina de  
Justicia

concurriencia

con

robo.

<https://www.youtube.com/watch?v=iGzVUbtN0iY>

- **Debate en TN.** 17/04/2025. Canal TN. La Dra. Diana Cohen Agrest debatió sobre el régimen penal juvenil. <https://www.youtube.com/watch?v=cb12KmMMDJA> . Aparece en el minuto 22:36.
- **Entrevista en DEF.** 23/04/2025. “La Justicia en Argentina comenzó a decaer con el abolicionismo penal”. Entrevista a la Dra. María Jimena Molina. DEF. [https://defonline.com.ar/seguridad/maria-jimena-molina-la-justicia-en-argentina-comenzo-a-decaer-con-el-abolicionismo-penal/#google\\_vignette](https://defonline.com.ar/seguridad/maria-jimena-molina-la-justicia-en-argentina-comenzo-a-decaer-con-el-abolicionismo-penal/#google_vignette)
- **Evento, presentación del libro, lanzamiento IVUJUS.** 24/04/2025. Facultad de Derecho-Universidad de Buenos Aires. Publicación y presentación del libro: *Nuevos paradigmas para la Justicia Penal. Hacia una era con perspectiva de víctima*. En el mismo acto se lanzó la creación del Instituto de Victimología de Usina de Justicia, pionero en el país. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/04/25/taeda-y-usina-de-justicia-presentaron-el-libro-nuevos-paradigmas-para-la-justicia-penal-en-la-facultad-de-derecho/>
- **Difusión.** 26/04/2025. “Un nuevo libro plantea la necesidad de una reforma de la Justicia Penal en favor de las víctimas”. Nataniel Peirano. INFOBAE. <https://www.infobae.com/def/2025/04/26/un-nuevo-libro-plantea-la-necesidad-de-una-reforma-de-la-justicia-penal-en-favor-de-las-victimas/>
- **Difusión.** 29/04/2025. “La mirada de un nuevo libro sobre la reforma de la Justicia Penal en favor de las víctimas”. Clarín. [https://www.clarin.com/zonales/mirada-nuevo-libro-reforma-justicia-penal-favorvictimas\\_0\\_9T5u7iT5BT.html?srltid=AfmBOopXwNaolJdWQuKCiuqHJq0gok3EqoC\\_Vlc7NIiTce0EqoGqr4qg](https://www.clarin.com/zonales/mirada-nuevo-libro-reforma-justicia-penal-favorvictimas_0_9T5u7iT5BT.html?srltid=AfmBOopXwNaolJdWQuKCiuqHJq0gok3EqoC_Vlc7NIiTce0EqoGqr4qg)
- **Artículo de opinión.** 29/04/2025. “La aplicabilidad de la Ley 27784 de juicio en ausencia”. Franco Fiumara. Revista Quorum. <https://revistaquorum.com.ar/2025/04/29/la-aplicabilidad-de-la-ley-27784-de-juicio-en-ausencia/>
- **Acompañamiento de víctimas.** 29/04/2025. Se incorporaron a la página de UJ las historias de dos víctimas de homicidio en contexto de robo que acompañamos: Uma Aguilera: <https://usinadejusticia.org.ar/2025/04/29/historia-de-uma-aguilera/> ; y Manuel López Ledesma. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/04/29/historia-de-manuel-lopez-ledesma/>

## MAYO

- **Campaña baja de edad.** 06/05/ 2025. UJ inició una campaña en redes y medios de comunicación para exigir la baja de edad de imputabilidad y castigo a los criminales adolescentes. La campaña incluye flyers informativos y conmemorativos de las víctimas asesinadas por menores de edad.
- **Reunión Mensual.** 14/05/2025. Francisco Bordón. Médico psiquiatra. “La horda asesina. Una muerte absurda”.
- **Entrevista.** 13/05/2025. “Las Cárceles son un call center de delitos”. Entrevista al juez Carlos Pagliere. Radio La Red AM 910. <https://www.youtube.com/watch?v=bJMaY8wT8lk>
- **Entrevista a Francisco Pascua.** 16/05/2025. Francisco Javier Pascua. “Hay jueces que liberan a todo el mundo”. Canal de Youtube: Darío Mizrahi. <https://www.youtube.com/watch?v=o2bDQnjuZS0>

- **Propuesta en la OEA.** 16/05/20205. UJ presentó ante la OEA sus propuestas a la Adenda de la Ley Modelo 2.0 de Acceso a la Información Pública. La Adenda está referida al Poder Judicial. Algunas de sus propuestas: obligación de producir y publicar estadísticas

en el ámbito judicial, particularmente estadísticas criminales; acceso a los expedientes y a la información relacionada con acciones colectivas y *amicus curiae*; supresión del “derecho al olvido” para los acusados y condenados.

- **Artículo de opinión.** 21/05/2025. María Laura Adamoli. “Un sistema penal que deja a los menores más desprotegidos”. Clarín. [https://www.clarin.com/opinion/sistema-penal-deja-menores-desprotegidos\\_0\\_3u6yP1XHXf.html?srsId=AfmBOorR5V71KsMkb\\_VTFH\\_XRFJ704hJRO1\\_Mgr92bW9LXoAdkSk1sKz](https://www.clarin.com/opinion/sistema-penal-deja-menores-desprotegidos_0_3u6yP1XHXf.html?srsId=AfmBOorR5V71KsMkb_VTFH_XRFJ704hJRO1_Mgr92bW9LXoAdkSk1sKz)
- **Entrevista.** 22/05/2025. Raquel Slotolov y Rodrigo Tripolone fueron entrevistados por el caso “Pablo Flores” en VEO RADIO, acompañando a la hermana de la víctima, Elisa.
- **Acompañamiento de víctimas.** 23/05/2025. UJ asistió a la primera audiencia del juicio por el asesinato de la niña Uma Aguilera, en los Tribunales de Lomas de Zamora; y realizó videos y flyers recordando a Uma y pidiendo Justicia. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/04/29/historia-de-uma-aguilera/>
- **Presentación judicial.** 29/05/2025. Juzg. Nacional en lo Criminal y Correccional N° 16. UJ se presentó como Amicus Curiae en la causa “Cejas Meliare, Ariel y otros beneficiario: estudiantes universitarios en ámbito carcelario del SPF y otro s/ incidente de medida cautelar”, contra la utilización de los centros de estudiantes en las cárceles para la obtención de beneficios.
- **Reunión con diputados.** Mayo 2025. UJ se reunió con Laura Machado, presidenta de la Comisión de Asuntos Penales de la Cámara de Diputados de la Nación, y otros diputados para seguir el proyecto de ley de baja de edad de imputabilidad que obtuvo dictamen de mayoría el 6/5.
- **Acompañamiento de víctimas.** Mayo 2025. UJ está acompañando a la hija de Basilio Mazzeo por el juicio contra los asesinos. UJ hizo gestiones para que su hija pudiera seguir la audiencia virtual. <https://usinadejusticia.org.ar/2021/10/26/historia-de-basilio-mazzeo/>
- **Índice Legislativo de Usina de Justicia (IUJ).** Mayo 2025. Índice IUJ. UJ creó el Índice Legislativo de Usina de Justicia para evaluar las leyes de acuerdo a tres dimensiones: perspectiva de víctima, impacto normativo e impacto fiscal. Esta herramienta se utilizó para evaluar el proyecto de ley de baja de edad de imputabilidad.

## JUNIO

- **Presentación judicial.** 03/06/ 2025. Juzg. Nacional en lo Criminal y Correccional N° 16. UJ fue aceptada como Amicus Curiae en la causa “Cejas Meliare, Ariel y otros beneficiarios: estudiantes universitarios en ámbito carcelario del SPF y otro s/ incidente de medida cautelar”, contra los centros de estudiantes en las cárceles, herramienta usada por los criminales para obtener beneficios. El Juzgado Nacional y Correccional N° 16 rechazó el amparo del CELS contra la disolución de los centros.
- **Artículo de opinión.** 5/6/2025. Roberto Picozzi. “Bajar la edad de imputabilidad”. LA NACION. <https://www.lanacion.com.ar/opinion/bajar-la-edad-de-imputabilidad-nid05062025/>



- **Entrevista.** 6/6/2025. Noticias y Usina de Justicia Roberto Picozzi. Entrevista sobre la baja de edad de imputabilidad. *Noticias y Usina de Justicia Protagonistas.* <https://www.youtube.com/watch?v=8Vg-2a0aLzk&t=33s>
- **Reunión mensual.** 11/6/2025. María Laura Adamoli: “Menores y delito en Argentina: el debate sobre la impunidad”.
- **Acompañamiento de víctimas.** 13/06/2025. El TOC 1 de Dolores absolvió a los dos acusados del crimen de Basilio Mazzeo. UJ acompaña y asesora a la hija de Basilio Mazzeo
- en este difícil momento. <https://usinadejusticia.org.ar/2021/10/26/historia-de-basilio-mazzeo/>.
- **Acompañamiento de víctimas.** 18/06/2025. UJ asistió al veredicto y al primer día del juicio por el asesinato de la niña Uma Aguilera, en el Tribunal Oral N° 3 de Lomas de Zamora: tres acusados fueron condenados a perpetua y el cuarto a 5 años de prisión como partícipe secundario. Además, seguimos realizando videos y flyers recordando a Uma. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/04/29/historia-de-uma-aguilera/>
- **Entrevista en LOVE/ST.** 23/6/2025. Guillermo Bargna, Laura Fernández, María Eugenia Rodríguez Álvarez. *Testigos. LOVE/ST.* <https://www.youtube.com/watch?v=M35heVufy0c&t=19s>, Hora 9:12:00.
- **Entrevista en Crónica TV.** 25/6/2025. Raquel Slotolow. *Crónica TV.* [https://www.youtube.com/watch?v=ZkDzZ0v\\_8O0&t=28s](https://www.youtube.com/watch?v=ZkDzZ0v_8O0&t=28s)
- **Juicio político a Víctor Violini.** 25/6/2025. UJ solicitó a la Secretaría de Enjuiciamiento del Senado de la provincia de Buenos Aires que avance con el trámite de juicio político contra el juez de Casación Penal Víctor Violini, denunciado por UJ por haber liberado injustificadamente presos durante la pandemia.
- **Entrevista.** 30/6/2025. Raquel Slotolow. *La mirada de Cristina.* Estación Landon.

## JULIO

- **Reunión con Pastoral Social.** 01/07/2025. Miembros de UJ y madres de víctimas de asesinatos menores de edad se reunieron con la Pastoral Social de la Iglesia Católica. UJ sugirió la creación de la Pastoral de Víctimas y la elaboración de un documento con eje en víctimas.
- **Entrevista en Estación Landon.** 2/7/2025. Entrevista a la Dra. Slotolo en Estación Landon. <https://www.youtube.com/watch?v=nsuWdNx7AUk>
- **Artículo de opinión.** 4/7/2025. Franco Fiumara. “Atentado a la AMIA y juicio en ausencia”. LA NACION. <https://www.lanacion.com.ar/opinion/atentado-a-la-amia-y-juicio-en-ausencia-nid04072025/>
- **Presentación judicial. Causa Cicchino.** 06/07/2025. UJ se presentó como Amicus Curiae planteando el rechazo de la libertad condicional solicitada por el asesino de Eduardo Cicchino y la inconstitucionalidad del art. 491 CPPN. La presentación ya fue agregada al legajo, junto a un Informe del CENAVID. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/07/07/historia-de-eduardo-cicchino/>
- **Entrevista en Estación Landon.** 8/7/2025. Entrevista a la Dra. Slotolov sobre Eduardo Cicchino, cuyo asesino pide la condicional. Estación Landon. <https://www.youtube.com/watch?v=VTWYGVDrEU0>
- **Reunión mensual.** 09/07/2025. Sandra Mingolo: “Punibilidad en el proyecto de reforma penal juvenil”



- **Artículo de opinión.** Usina de Justicia 14/07/2025. Diana Cohen Agrest. “Matar por un gritar un gol y la encrucijada de la Justicia”. LA NACION. <https://www.lanacion.com.ar/opinion/matar-por-gritar-un-gol-y-la-encrucijada-de-la-justicia-nid14072025/>
- **Artículo.** 14/07/2025. Daniel Roggero. “Nuevo paradigma para el sistema penal: de la baja de edad hacia un cambio con perspectiva de víctima.” Revista Quorum. <https://revistaquorum.com.ar/2025/07/14/nuevo-paradigma-para-el-sistema-penal-de-la-baja-de-edad-hacia-un-cambio-con-perspectiva-de-victima/>
- **Entrevista.** 17/07/2025. Raquel Slotolow entrevistada junto a la mamá de Alejo Ipuche. VEO RADIO.
- **Entrevista en Radio La Luna.** 17/07/2025. María Laura Adamoli. Entrevista sobre responsabilidad civil y penal de los padres frente a menores delincuentes. Radio La Luna.
- **Entrevista en LOVE.** 28/7/2025. Fernando Soto y Guillermo Bargna sobre la Ley de Registro de Datos Genéticos. “Testigos”, canal Love. <https://www.youtube.com/watch?v=clQWfgSqors>
- **-Acompañamiento de víctimas:**
  - **Caso Emanuel Ricardo Benítez,** asesinado el 14 de julio de 2025. Nos comunicamos con la fiscalía para seguimiento y brindamos ayuda a su madre, Beatriz.
  - **Caso Cicchino.** Campaña de difusión del caso Eduardo Cicchino. Se incorporó su historia a la página.
  - **Lara Fernández.** Difusión de la audiencia que se celebrará el 14 de agosto para resolver la apelación de la mamá de Lara Fernández, pidiendo perpetua para sus asesinos.
  - **Micaela Romero.** Nos comunicamos con la madre de Micaela Romero, policía asesinada en 2020 por cuatro menores de edad. Uno de ellos ya fue condenado a 10 años de prisión. Difundimos el pedido de Justicia.
  - **Gianfranco Di Luciano.** Nos comunicamos con el padre de Gianfranco Di Luciano, asesinado el 14/4/2024. Incorporación de Historia a la página de UJ. Difusión en Redes por pedido de Justicia. Recordamos a la víctima en la Campaña 2025 por la baja de edad de imputabilidad, dado que uno de los asesinos era menor al momento del hecho.
  - **Nuria Cuoto y Natalia Grenbenshikova.** Incorporamos la Historia de Nuria Cuoto y Natalia Grenbenshikova, asesinadas en 2016 en CABA por un hombre declarado inimputable que está libre en Córdoba. Repudio por su libertad. Raquel Berthi se comunicó con amiga de su madre.
  - **Jorge Cremontti.** Nos comunicamos con viuda de víctima Jorge Cremontti, asesinado el 22/7 mientras trabajaba como UBER. La viuda agradeció pedido de ayuda.
  - **Pablo Retamar.** Se volvió a suspender el pedido de justicia restaurativa a favor del asesino, menor de edad al momento del hecho.
  - **Ángela Chiapello.** Juicio de uno de los acusados, Juan Manuel Medina, el 11,12 y 13 de agosto de 2025.
  - **Elvira Fabaro.** El TOC 1 de San Isidro juzgará a Lucas Gorosito por el femicidio, los días 30 de septiembre, 1,2 y 3 de octubre de 2025.

AGOSTO



- **Despedida a Gustavo Agrest.** El 9 de agosto falleció Gustavo Agrest, padre de Ezequiel, esposo de Diana Cohen, miembro fundador de Usina. Despedimos con inmenso dolor y gratitud a un hombre que luchó valientemente por la verdad, la vida y la Justicia. <https://www.lanacion.com.ar/avisos/funebres/sepelios-y-participaciones/agrest-gustavo-nid10082025/>
- **IVUJUS.** Agosto 2025. IVUJUS. Dossier. *La responsabilidad penal de los menores delincuentes.* <https://usinadejusticia.org.ar/2025/08/06/dossier-la-responsabilidad-penal-de-los-menores-delincuentes/>
- 
- **Juicio político a Víctor Violini.** 04/08/2025. Nos notificaron de una resolución por demás injusta, dictada el 17 de julio. El Presidente del Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados de la provincia de Buenos Aires, Manuel Bouchoux, también juez del Tribunal de Casación Penal, archivó nuestra denuncia contra el juez Víctor Violini por la liberación masiva de presos durante la pandemia. UJ repudia esta injusticia. El 19/08/2025 apelamos la resolución notificada el 4/8 que archivó nuestra denuncia contra el juez Víctor Violini. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/08/19/hoy-presentamos-con-el-patrocinio-de-doctor-soto-en-la-sec-permanente-de-enjuiciamiento-del-senado-ba-el-pedido-de-juicio-politico-al-juez-de-casacion-dr-victor-violini-por-incompetencia-y/>
- **Entrevista en Quorum.** 06/08/2025. Diana Cohen Agrest. “Parte de la Justicia está enferma de una ideología perversa”. Entrevista. Revista Quorum. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/08/06/22189/>
- **Artículo de opinión.** 11/08/2025. Fernando Soto. “El juez Violini, la impunidad y la liberación de los 6000 presos en plena pandemia”. 24CON. <https://www.24con.com/en-primera-persona/2025-8-11-6-45-0-el-juez-violini-la-impunidad-y-la-liberacion-de-los-6000-presos-en-plena-pandemia13/08/2025>.
- **Reunión mensual.** Franco Fiumara. “Juicio en Ausencia e Imprescriptibilidad de Homicidios: dos leyes fundamentales para las víctimas”.
- **Repercusiones en Quorum, juicio a Víctor Violini.** 19/8/2025. “Usina de Justicia apeló el archivo de la causa contra el juez Violini por la liberación masiva de presos y reclama que se reabra el jury”. Revista Quorum. <https://revistaquorum.com.ar/2025/08/19/usina-de-justicia-ape-lo-el-archivo-de-la-causa-contra-el-juez-violini-por-la-liberacion-masiva-de-presos-y-reclama-que-se-reabra-el-jury/>
- **Presentación judicial. “CEJAS MELIARE”.** 19/08/2025. El Dr. Daniel Roggero, en representación de UJ, asistió a la audiencia de la Cámara de Casación Penal Federal por la causa “CEJAS MELIARE”, donde nos presentamos como Amicus Curiae. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/05/29/amicus-curiae-cejas-meliere/>
- **Caso Cicchino.** Agosto 2025. Falleció Olivera, el asesino de Eduardo Cicchino, sin cumplir la totalidad de su condena. UJ se había presentado como Amicus Curiae rechazando el pedido de libertad condicional del criminal. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/07/07/historia-de-eduardo-cicchino/>
- **Opinión. Nota en Clarín.** 28/8/2025. Opinión de UJ sobre el proyecto de ley penal juvenil en Clarín. “Inseguridad: tres proyectos de ley sobre temas calientes corren riesgo de volver a quedar en la nada”. [https://www.clarin.com/policiales/inseguridad-proyectos-ley-temas-calientes-corren-riesgo-volver-quedar\\_0\\_2jLewEyWoP.html](https://www.clarin.com/policiales/inseguridad-proyectos-ley-temas-calientes-corren-riesgo-volver-quedar_0_2jLewEyWoP.html)
- **Entrevista en Radio La Luna.** 28/8/2025. María Laura Adamoli. Entrevista sobre Ley Penal Juvenil. Radio La Luna.



- **Artículo de opinión.** Usina de Justicia 31/08/2025. Carlos Pagliere. “Una obra maestra de la injusticia”. El Tiempo. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/09/01/una-obra-maestra-de-la-inseguridad-por-carlos-pagliereh/>

## SEPTIEMBRE

- **Difusión. Dossier IVUJUS.** Septiembre 2025. El Dossier de IVUJUS sobre Responsabilidad Penal Juvenil fue recomendado por la Sociedad Mexicana de Criminología en su boletín mensual, “Hoja Criminológica”. <https://www.sociedadmexicanadecriminologia.com/hoja-criminol%C3%B3gica-85-114>
- **Reunión mensual.** 10/09/2025. Florencia Abramzon (Directora de Revista Quorum). “¿Hay Quorum para una Justicia al servicio de los ciudadanos?”
- **Difusión. Nota sobre reunión mensual de UJ.** 09/09/2025. Florencia Abramzon: “Quorum nació para acortar la distancia entre la justicia y la sociedad”. Nota a Florencia Abramzon sobre la charla que brindó para UJ titulada “¿Hay Quorum para una Justicia al servicio de los ciudadanos?”.
- **Entrevista.** 15/09/2025. Diana Cohen Agrest. “Parte de la Justicia está enferma de una ideología perversa”. Entrevista. Revista Quorum. <https://revistaquorum.com.ar/2025/09/15/diana-cohen-agrest-parte-de-la-justicia-esta-enferma-de-una-ideologia-perversa/>
- **Juicio político a Víctor Violini.** 22/09/2025. Manuel Bouchoux, Presidente del Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados y Funcionarios de la provincia de Buenos Aires, rechazó el recurso que presentamos el 19/8 para impugnar el archivo de nuestra denuncia contra el juez Víctor Violini, liberador de criminales durante la pandemia. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/08/19/hoy-presentamos-con-el-patrocinio-de-doctor-soto-en-la-sec-permanente-de-enjuiciamiento-del-senado-ba-el-pedido-de-juicio-politico-al-juez-de-casacion-dr-victor-violini-por-incompetencia-y/>
- **Proyecto de ley imprescriptibilidad.** 30/9/2025. Guillermo Bargna, miembro de UJ, se reúne con la Diputada Nacional Laura Machado (Presidenta de la Comisión de Legislación Penal) para presentar nuestro Proyecto de Ley sobre Imprescriptibilidad de Homicidios y Delitos seguidos de muerte, el cual se envió también a la Senadora Carolina Losada.

### **-Acompañamiento de víctimas:**

- **Elvira Fabaro.** 30/09/2025. Raquel Slotolov acompaña en el juicio a los familiares de Elvira Fabaro, víctima de femicidio. Asistencia de UJ a la primera audiencia.
- **María Alejandra Abbondanza:** 38 años, asesinada en 2022 por su vecino Agustín Chiminelli. El 18/9 empezó el juicio en el TOC 2 Zarate-Campana. Difusión.
- **Jesús Buffarini:** 23 años, asesinado por una golpiza. Dos acusados detenidos por homicidio simple. El juicio empieza el 13, y continuará el 14, 23, 24 y 28 de octubre según nos informó la familia. UJ difundió en redes.
- **Juan Ezequiel Pelayo:** 26 años, asesinado el 28/8 de un disparo en Escobar por robo de vehículo. UFI 5 Escobar, a cargo de Fiscal Claudia Mangiatini. Por el crimen hay 2 detenidos. UJ se comunicó con fiscal que nos dio el teléfono del padrastro de la víctima, Darío Palacios. UJ se contactó con Palacios y contestó la mamá de la víctima.
- **Diego Fernández Lima:** 16 años, desaparecido en 1984. Su cuerpo fue hallado en la casa lindera a la del músico Gustavo Cerati. Su hermano respondió nuestro mensaje.



- **Difusión. Sociedad Europea de Criminología.** Octubre 2025. La Sociedad Europea de Criminología difundió las próximas presentaciones del Índice Legislativo de Usina de Justicia y del libro de UJ “Nuevos paradigmas para la justicia penal. Hacia una era con perspectiva de víctima.”
  - **Reunión mensual.** 8/10/2025. Lisandro Enrico (Ministro de obras públicas de Santa Fe, Convencional constituyente en Santa Fe 2025). “Los derechos de las víctimas en la nueva Constitución de Santa Fe”.
  - **Entrevista en Crónica TV.** 10/10/2025. Raquel Slotolov. Crónica TV. Hablando sobre el triple crimen narco y las fronteras porosas. <https://www.youtube.com/watch?v=XU6LIRRjH8s>
  - **Presentación en la UADE del IUJ.** 21/10/2025. En la UADE, UJ presentó el Índice Legislativo de Usina de Justicia (IUJ). Oradores: Daniel Roggero y Jimena Molina.
  - **Entrevista en VEO RADIO.** 23/10/2025. Raquel Slotolov acompañando al padre de víctima Gianfranco Di Luciano. “Subí que te llevo”. VEO RADIO.
  - **Entrevista en LN+.** 25/10/2025. Entrevista a Guillermo Bargna en la LN + sobre Eduardo Vásquez, femicida de Wanda Taddej, a punto de ser beneficiado con salidas transitorias por el juez Axel López. También estuvo presente Rodrigo Tripolone. <https://x.com/UsinadeJusticia/status/1982908373411737850>
  - **Proyecto “Premio Raquel Liberman 2025”.** 30/10/2025. UJ presentó su proyecto “Femicidas Presos, Mujeres Libres” para el concurso por el Premio “Raquel Liberman 2025”, organizado por el Ministerio de Justicia de la Ciudad de Buenos Aires.
- Acompañamiento de víctimas:**
- **Elvira Fabaro.** 31/10/2025: El TOC 1 de San Isidro declaró inimputable al femicida de Elvira. Repudio y acompañamiento a la familia. UJ asistió al primer día del juicio. Elaboración de video recordatorio de Elvira.
  - **María Alejandra Abbondanza:** 38 años, asesinada en 2022 por su vecino Agustín Chiminelli. El TOC 2 Zarate-Campana condenó a prisión perpetua a Agustín Chiminelli como autor de femicidio y abuso sexual; y a la madre y al padre del femicida a 17 y 18 años de prisión respectivamente.
  - **Diego Fernández Lima:** 16 años, desaparecido en 1984, su cuerpo apareció en la casa lindera a la del músico Gustavo Cerati en mayo de 2025. Hablamos con el hermano, Javier, y le enviamos el proyecto que presentamos de imprescriptibilidad de homicidios. Cristian Graf fue sobreseído del delito de encubrimiento.
  - **Uma Aguilera:** Repudio por disminución de la condena a 12 años de prisión en juicio abreviado para el menor asesino. Recordatorio de su natalicio.
  - **Pablo Retamar:** Aniversario por su muerte, ocurrida el 2/10/2018.
  - **Ángeles Rawson:** Recordatorio de su natalicio, el 23 de octubre. Hubiera cumplido 29 años. Acompañamiento a la familia. Difusión en redes.
  - **Jesús Buffarini:** 23 años, asesinado por una golpiza. Los dos acusados detenidos por homicidio simple fueron liberados. Usina de Justicia repudia este acto de impunidad.
  - **Gisela López:** Difusión de la maratón x Gisela, víctima de femicidio, en Entre Ríos.



- **Triple Crimen Narco:** UJ **Usina de Justicia** repudia en redes y clama por justicia para Brenda, Morena y Lara.
- **Manuel Ledesma:** Karina Massa, miembro de UJ, se reunió con la mamá, para un pedido de pintar un mural en Tres de Febrero en homenaje a Manuel.
- **Gianfranco Di Luciano:** El 19/11/2025 comienza el juicio a Taiel Tambussi, acusado de asesinar a Gianfranco de un disparo en la cabeza, en el TOC 3 de La Matanza. UJ fue al programa “Subí que te llevo” acompañando al papá de Gianfranco.
- **Jennifer Campos Calle:** La mujer trans condenada por encubrimiento en juicio abreviado está por salir en libertad y va a residir a pocas cuadras de la familia de la víctima. Su abogado, Rodrigo Tripolone, presentó un pedido de expulsión a Paraguay.

## NOVIEMBRE

- **Entrevista a Diana Cohen Agrest** por Fernández Díaz en Radio Mitre. 1/11/2025. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/11/03/diana-cohen-agrest-presento-el-libro-nuevos-paradigmas-para-la-justicia-penal-en-radio-mitre/>
- **Difusión de Quorum.** 3/11/2025 “Usina de Justicia presenta “Nuevos Paradigmas para la Justicia Penal”, un libro centrado en la perspectiva de la víctima.. <https://revistaquorum.com.ar/2025/11/03/usina-de-justicia-presenta-nuevos-paradigmas-para-la-justicia-penal-un-libro-centrado-en-la-perspectiva-de-la-victima/>
- **Difusión.** 4/11/2025 Clarín difunde en su versión impresa el libro de UJ “Nuevos Paradigmas para la Justicia Penal...”.
- **Acompañamiento de víctimas.** 7/11/2025. El Tribunal Superior de Justicia de Misiones confirmó la condena de Adrián Krutki a la pena de 5 años de prisión efectiva y 9 años de inhabilitación para conducir vehículos por el homicidio culposo de Gisela Ferreyra y su hijo Çergio Ferreyra. El condenado fue detenido, 14 años después del fatídico hecho.
- **Evento.** 10/11/2025. UJ presentó en DAIN su libro “Nuevos Paradigmas para la Justicia Penal...”. El libro fue presentado por Silvia Fesquet (Periodista del Diario Clarín) y Florencia Abramzon (Directora y fundadora de la Revista Quorum).
- **Acompañamiento de víctimas.** 10/11/2025. Liliana, madre de Manuel Ledesma, asistió a evento de UJ el 10/11, oportunidad en que habló con usineros, y difundimos su reclamo de justiciaxmanu. [https://www.instagram.com/reel/DQ6fpo1EQJx/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DQ6fpo1EQJx/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==)
- **Jornada académica.** 12/11/2025. UJ expuso en las Jornadas “Hacia un Derecho Científico: Medición Cualitativa en la Era del Algoritmo” en el Colegio Público de la Abogacía de la Capital Federal. Habló Diana Cohen Agrest sobre el papel de la víctima y la Defensoría y Daniel Roggero presentó el Índice Legislativo de Usina de Justicia <https://usinadejusticia.org.ar/2025/11/12/%e2%9a%96%ef%b8%8f%f0%9f%92%bb-asi-vivimos-la-jornada-hacia-un-derecho-cientifico-en-el-cpacf/>.
- **Acompañamiento de víctimas.** 12/11/2025. UJ conmemora aniversario por el cumpleaños de Ezequiel Agrest.

[https://www.instagram.com/reel/DQ8\\_QbvEWKA/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTlwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DQ8_QbvEWKA/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTlwNjQ2YQ==)

- **Difusión.** 15/11/2025. “Justicieros de carne y hueso”. Nota de Silvia Fesquet en Clarín sobre la labor de Usina de Justicia. [https://www.clarin.com/opinion/justicieros-carne-hueso\\_0\\_y2aSJMIYK0.html](https://www.clarin.com/opinion/justicieros-carne-hueso_0_y2aSJMIYK0.html)
- **Entrevista.** 18/11/2025. Laura Fernández y Cristina Blaquier en LA NACION+. <https://www.youtube.com/watch?v=qtDsoEC-FBg>
- **Entrevista.** 20/11/2025. Entrevista a Raquel Slotolov sobre aumento de violencia criminal. Radio Galáctica. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/11/21/%f0%9f%8e%99%ef%b8%8f-resumen-crisis-de-violencia-e-impunidad-en-argentina/>
- **Debate.** 20/11/2025. Roberto Picozzi junto a expertos en una Mesa de Inseguridad en TN. [https://www.instagram.com/reel/DRUL2KJkXIN/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTlwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DRUL2KJkXIN/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTlwNjQ2YQ==)
- 
- **Acompañamiento de víctimas.** 28/11/2025. Caso Diego Fernández Lima. La Sala IV de la Cámara Nacional anuló sobreseimiento de Cristian Graf y ordenó que se vuelva a investigar el crimen. UJ está en contacto con el hermano y el abogado de la familia de víctima.
- **Proyectos.** El Instituto de Victimología de Usina de Justicia (IVUJUS) organiza y se prepara para las Jornadas Internacionales de Victimología a realizarse en abril de 2026 en el Colegio Público de Abogados de Capital Federal.
- **Proyectos.** El IVUJUS lanzó convocatoria interna para Dossier sobre Abolicionismo Penal.
- **Acompañamiento de víctimas.** UJ acompaña y asesora a la familia de Matilda López, asesinada presuntamente por su pareja, Nahuel Castillo, quien la habría arrojado de un segundo piso. <https://usinadejusticia.org.ar/2025/11/07/justicia-por-matilda-la-lucha-de-un-padre-que-denuncia-un-femicidio-en-san-telmo/>
- **Acompañamiento de víctimas.** Se suspendió para el 2026 el juicio programado el 19/11/2025 contra Taiel Tambussi, acusado de asesinar a Gianfranco Di Luciano. El padre de la víctima presentó una queja por el pedido de traslado del asesino Taiel Tambussi del penal de Sierra Chica al penal de González Catán.

## DICIEMBRE

- **Presentación judicial.** 4/12/2025. Nos presentamos como Amicus Curiae planteando la inconstitucionalidad de imprescriptibilidad del homicidio en la causa donde se investiga el crimen de Diego Fernández Lima, desaparecido en 1984 y cuyo cuerpo fue hallado este año en la casa lindera a la del músico Gustavo Cerati. El 19 de diciembre el Juzgado Nº 56 rechaza nuestra presentación argumentando que las ONG sólo pueden representar intereses colectivos en crímenes de lesa humanidad o graves violaciones de derechos humanos. El 29/12 presentamos un escrito en el Juzgado y otro en la Fiscalía Nº 12 refutando argumentos del juez y solicitando nuestra admisión como Amicus.



- **Artículo de opinión.** Usina de Justicia 13/12/2025. “Una deuda injusta en el reino del revés”. Artículo de opinión de Diana Cohen Agrest. <https://www.lanacion.com.ar/opinion/una-deuda-injusta-en-el-reino-del-reves-nid13122025/>
- **Reunión mensual.** 17/12/2025. Reunión Mensual. Fernando Soto. “Agenda Legislativa en seguridad: proyectos clave en el Senado. Colaboración de Usina de Justicia”.
- **Debate.** 22/12/2025. El Dr. Franco Fiumara debate sobre la reforma del Código Penal en el Programa “Testigos”. <https://m.youtube.com/watch?v=7YudmTPBEK4>
- **Reconocimiento.** 23/12/2025. Mariana Romano, representante de UJ ante la OEA participa en reunión de mujeres influyentes. <https://revistaguorum.com.ar/2025/12/23/un-enjambre-de-mujeres-influyentes-cuando-la-justicia-se-piensa-en-comunidad/>
- **Difusión.** 24/12/2025. Nota de Noticias Argentinas por Amicus Curiae presentado por UJ. <https://noticiasargentinas.com/sociedad/caso-fernandez-lima--desestimaron-un-recurso--amicus-curiae- a694c0b61cbf033dd99cd8872>
- **Comunicado.** 26/12/2025. UJ manifiesta su pesar y gratitud por el fallecimiento de Agustín Stelatelli. [https://www.instagram.com/reel/DSu5d0iEZ0j/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DSu5d0iEZ0j/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==)
- **Difusión.** 29/12/2025. Nota de QUORUM por Amicus Curiae presentado por UJ. <https://revistaguorum.com.ar/2025/12/29/rechazan-un-pedido-de-amicus-curiae-de-usina-de-justicia-en-la-causa-por-la-muerte-de-diego-fernandez-lima/>
- **Proyectos.** Diciembre 2025. UJ creó la Base de Datos de Víctimas de uso interno para sistematizar el seguimiento de los casos.
- **Proyectos.** Diciembre 2025. UJ creó una aplicación explicativa de sentencias judiciales.
- **Acompañamiento de víctimas.** Diciembre 2025. UJ difundió caso Mónica Haring, víctima de homicidio culposo el 6/11/2019 en Bahía Blanca. La Cámara de Apelación revocó la absolución de los tres acusados y los condenó.
- **Acompañamiento de víctimas.** Diciembre de 2025. UJ repudia la absolución de Lucas Polito, femicida de Elvira Fabaro.
- **Acompañamiento de víctimas.** Diciembre de 2025. UJ hizo un video resumiendo la labor de acompañamiento de víctimas durante el 2025. [https://www.instagram.com/reel/DSpPYkWkXZO/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ%3D%3D](https://www.instagram.com/reel/DSpPYkWkXZO/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ%3D%3D)
- **Acompañamiento de víctimas.** 31/12/2025. Difusión, contención a madres de víctimas y repudio en redes por pedido de libertad de uno de los asesinos de Laura Fernández; y por la impunidad en el crimen de Paloma Gallardo, ocurrido en febrero de 2025, por el cual aún no hay detenidos. Links:
  - Laura Fernández: [https://www.instagram.com/reel/DS7Qym9Eaod/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DS7Qym9Eaod/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==)
  - Paloma Gallardo: [https://www.instagram.com/reel/DS5ziiLEUNK/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/reel/DS5ziiLEUNK/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==)

Durante el presente ejercicio las cuotas ordinarias de los asociados totalizaron un importe de \$ 3.565.359,50, donaciones por \$ 4.905.161,19, e intereses ganados por plazos fijos \$ 415.563,59 importes ajustados por inflación.

El Resultado del ejercicio arroja una ganancia de \$ 1.972.634,81 ajustado por inflación.

Agradeciendo la colaboración prestada por todos los asociados, como asimismo a los servicios profesionales, es que concluimos el armado de esta Memoria por el ejercicio en cuestión.

Buenos Aires, 25 de Marzo de 2026.-

**USINA DE JUSTICIA DIFUNDE TODOS LOS CASOS Y REALIZA  
CAMPAÑAS EN REDES**



DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
Nº DE INSCRIPCION I.G.J.: 580

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL**  
**Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior . En moneda homogénea Nota 1.3**

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>		
Caja y Bancos (s/nota 3.1.)	849.545,60	985.406,82	Deudas laborales y previsionales (s/nota 3.5)	2.150,43	2.827,82
Inversiones Financieras (s/nota 3.2)	2.113.117,80	-			
Créditos Impositivos (s/nota 3.3.)	14.422,69	18.965,84			
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.977.086,09</b>	<b>1.004.372,66</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.150,43</b>	<b>2.827,82</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>		
Activos Intangibles ( s/nota 3.4.)	2.400,00	3.156,00	NO EXISTE		
<b>TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.400,00</b>	<b>3.156,00</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2.150,43</b>	<b>2.827,82</b>
			<b><u>PATRIMONIO NETO</u></b>		
			SEGÚN ESTADO CORRESPONDIENTE	2.977.335,66	1.004.700,84
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>2.979.486,09</b>	<b>1.007.528,66</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.979.486,09</b>	<b>1.007.528,66</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
Nº DE INSCRIPCION I.G.J.: 580

---

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**

**Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior . En moneda homogénea Nota 1.3**

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<i>RECURSOS (Anexo III)</i>		
Recursos para fines generales	9.118.952,69	4.735.011,37
<i>GASTOS ORDINARIOS (Anexo II)</i>		
Gastos generales de administración	(7.104.893,07)	(7.714.204,17)
Resultados financieros y por tenencia ( Incluyendo el RECPAM)	(456.988,39)	(2.771.491,91)
Otros Ingresos y egresos	415.563,58	1.474.650,57
<b>Superavit (Deficit) del ejercicio</b>	<b>1.972.634,81</b>	<b>(4.276.034,14)</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
 DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
 Nº DE INSCRIPCION I.G.J.: 580

**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**  
**Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior . En moneda homogénea Nota 1.3**

RUBROS	APORTES DE LOS ASOCIADOS			SUPERAVIT/DEFICIT ACUMULADO SUPERAVIT/DEFICIT NO ASIGNADOS	TOTALES	
	CAPITAL	AJUSTE DE CAPITAL	TOTAL		AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
<b>SALDO AL INICIO</b>	1.000,00	106.281,62	107.281,62	897.419,23	1.004.700,85	5.280.734,98
Resultado del Ejercicio				1.972.634,81	1.972.634,81	(4.276.034,14)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.000,00</b>	<b>106.281,62</b>	<b>107.281,62</b>	<b>2.870.054,04</b>	<b>2.977.335,66</b>	<b>1.004.700,84</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
 LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
 PRESIDENTE

DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
Nº DE INSCRIPCIÓN I.G.J.: 580

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (en forma sintética)**  
**Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior . En moneda homogénea Nota 1.3**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Variaciones del efectivo y sus equivalentes</b>		
Efectivos y sus equivalentes al inicio del ejercicio	985.406,82	4.974.411,64
Efectivos y sus equivalentes al cierre del ejercicio	849.545,60	985.406,82
<b>Aumento (Disminución) neto del efectivo y sus equivalentes</b>	<b>(135.861,22)</b>	<b>(3.989.004,82)</b>
<b>Causas de las variaciones del efectivo y sus equivalentes</b>		
<b>Actividades operativas.</b>		
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades operativas	(135.861,22)	(3.989.004,82)
<b>Aumento (Disminución) neto del efectivo y sus equivalentes</b>	<b>(135.861,22)</b>	<b>(3.989.004,82)</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

DENOMINACION  
DOMICILIO LEGAL:  
Nº DE INSCRIPCIÓN I.G.J.:

USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
580

**ANEXO II**

**GASTOS**

Por el ejercicio finalizado el 31/12/2025 comparativo con el ejercicio anterior. En moneda homogénea (Nota 1.3)

Conceptos	Gastos para fines generales	Gastos para fines específicos	Gastos generales de administración	31/12/2025	31/12/2024
Servicios bancarios			907.845,22	907.845,22	893.342,54
Honorarios profesionales			3.612.056,00	3.612.056,00	1.732.953,68
Viaticos y Movilidad			136.990,43	136.990,43	849.038,11
Eventos		287.840,00		287.840,00	-
Gastos Generales			1.695.971,16	1.695.971,16	4.170.582,70
Papelería y Útiles			385.215,38	385.215,38	-
Impuesto Debitos y Créditos ley 25413			78.974,88	78.974,88	68.287,14
<b>Total 2025</b>	-	<b>287.840,00</b>	<b>6.817.053,07</b>	<b>7.104.893,07</b>	-
<b>Total 2024</b>	-	-	-	-	<b>7.714.204,17</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

DENOMINACION  
DOMICILIO LEGAL:  
Nº DE INSCRIPCION I.G.J.:

USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
580

ANEXO III

### RECURSOS

Por el ejercicio finalizado el 31/12/2025, comparativo con el ejercicio anterior. En moneda homogénea (Nota 1.3)

Conceptos	Recursos para Fines generales	Recursos para fines específicos	Recursos diversos	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos por cuotas de asociados	3.565.359,50			3.565.359,50	3.661.488,76
Donaciones Mercado Libre	2.700.819,24			2.700.819,24	973.710,16
Donaciones de no socios	2.204.341,95			2.204.341,95	99.812,45
Cursos	155.760,00			155.760,00	-
Venta de libros	492.672,00			492.672,00	-
<b>Total 2025</b>	<b>9.118.952,69</b>	-	-	<b>9.118.952,69</b>	
<b>Total 2024</b>	-	-	-	-	<b>4.735.011,37</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
 DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
 Nº DE INSCRIPCION I.G.J.: 580

**ANEXO V**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

**Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior . En moneda homogénea Nota 1.3**

CUENTA	VALORES DE INCORPORACION			DEPRECIACIONES ACUMULADAS			VALORES NETOS	
	VALOR	ALTAS Y	VALOR	AL	DEL	AL	AL CIERRE	
	ORIGEN	BAJAS	CIERRE	INICIO	EJERCICIO	CIERRE	AL 31-12-2025	AL 31-12-2024
MARCAS	2.400,00		2.400,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	3.156,00
<b>TOTALES</b>	<b>2.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>3.156,00</b>

EL INFORME PROFESIONAL SE EXTIENDE POR SEPARADO  
 LAS NOTAS, CUADROS Y ANEXOS INTEGRAN LOS ESTADOS CONTABLES

COHEN ELISA DIANA  
 PRESIDENTE

DENOMINACION USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
DOMICILIO LEGAL: DOMINGO BASAVILBASO 1350 3º OF 311  
Nº DE INSCRIPCION I.G.J.: 580

---

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior. En moneda homogénea (Nota 1.3)

### **NOTA 1 -NOTAS GENERALES**

La actividad de la Asociación tiene por objeto realizar acciones con prácticas sustentables que reduzcan la inseguridad vial y las violencias conexas a ella, ello a fin de motivar la toma de conciencia ciudadana e impulsar una agenda de prioridades en los órganos de decisión pública. Fue constituida el 8 de Octubre de 2010. Su inscripción en la Inspección General de Justicia se realizó el 4 de Julio de 2011.

#### **1.1 BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Los presentes estados contables están expresados en pesos de moneda homogénea de cierre (Nota 1.3) y han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54 - T.O. RT 59 -, (RT 54), emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), adoptada por la Resolución P. N° 460/2024 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

Esta resolución fue aplicada por la entidad a partir del 01/01/2025, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, por lo que la entidad ha aplicado los cambios de la norma retroactivamente sólo readequando las cifras comparativas incluidas en el estado de situación patrimonial y notas y anexos relacionados. Cabe señalar que no se produjeron cambios en los criterios de medición, ni renombramiento de los rubros ya que caja y banco se presentaba en el ejercicio anterior.

#### **1.2 CLASIFICACION DE LA ENTIDAD**

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad pequeña (EP).

#### **1.3 UNIDAD DE MEDIDA**

##### **Información General**

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre del presente ejercicio, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al cierre del ejercicio anterior y de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido reexpresados en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

##### **Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre**

A efectos de reexpresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Entidad, deberá entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas ( o el momento de su último ajuste, según corresponda).
  - Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto, se utiliza el índice de precios FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 131,50% en el ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2025.
  - Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre.
- A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM) del Estado de Recursos y Gastos.

Para la preparación de los presentes estados contables, el organo de administración de la entidad ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la RT 54:

- No ha presentado la nota requerida por el párrafo 659 de la RT 54.
- El estado de flujo de efectivo ha sido presentado por el método directo, mostrando la información ajustada por inflación en forma sintética.
- Optó por presentar en una sola línea a los resultados financieros y por tenencia, incluyendo al resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM), denominada "Resultados financieros y por tenencia( incluyendo al RECPAM)"

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

#### **1.4 USO DE ESTIMACIONES EN LA PREPARACION DE LOS PRESENTES ESTADOS CONTABLES**

La preparación de estados contables requiere que el órgano de administración de la entidad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de cierre, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

### **NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES SOBRE CRITERIOS DE MEDICION CONTABLE**

#### **2.1 Caja y Bancos**

El efectivo disponible y los saldos en bancos han sido medidos por su importe nominal.

#### **2.2. Inversiones Financieras**

Las inversiones en plazo fijo han sido medidas a costo amortizado.  
El valor registrado de las inversiones financieras no supera su valor recuperable.

#### **2.3. Activos Intangibles**

Los activos intangibles corresponden a costos preoperativos que están medidos en base a las erogaciones realizadas reexpresadas de acuerdo con lo indicado en la Nota 1.3, netos de sus amortizaciones acumuladas.

#### 2.4. Valor recuperable de los Activos intangibles

La entidad evalúa en cada cierre la existencia de indicios de deterioro que puedan determinar la necesidad de comparar la medición contable de los activos mencionados con su valor recuperable, excepto en el caso que el resultado obtenido en cada uno de los últimos tres ejercicios (incluido el actual) sea positivo.

En el presente ejercicio, la entidad no ha identificado indicios de deterioro.

#### 2.5. Cuentas del patrimonio neto

Se encuentran reexpresadas de acuerdo con lo mencionado en la Nota 1.3. La cuenta "Capital" se mantiene a sus valores nominales y el ajuste derivado de dicha reexpresión monetaria realizada de acuerdo a la Nota 1.3, se expone en la cuenta "Ajuste de capital".

#### 2.6. Efectivo y sus equivalentes

Para la determinación del efectivo y sus equivalentes, cuya evolución se expone en el estado de flujo de efectivo, se ha considerado la suma de los siguientes rubros del Estado de Situación Patrimonial: i) Caja y bancos y ii) Inversiones financieras que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo, poseen alta liquidez, son fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, están sujetas a riesgos insignificantes de cambio de valor y tienen un plazo de vencimiento original menor a tre meses.

A continuación, se detalla la conciliación del efectivo y sus equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

#### Efectivo y sus equivalentes

	31/12/2025	31/12/2024
Caja y Bancos	849.545,60	985.406,82

#### NOTA 3 - COMPOSICION DE LOS RUBROS

##### 3.1. Caja y Bancos

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
Caja	278.758,65	326.433,88
Banco Frances Cta. Cte.	570.786,95	658.972,94
<b>TOTAL CAJA Y BANCOS</b>	<b>849.545,60</b>	<b>985.406,82</b>

##### 3.2. Inversiones financieras

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
Plazo fijo Banco Frances en pesos	2.142.591,77	-
Intereses Plazo fijo Banco Frances a devengar	-29.473,97	-
<b>TOTAL INVERSIONES FINANCIERAS</b>	<b>2.113.117,80</b>	<b>-</b>

##### 3.3 Créditos Impositivos

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
Retención Impuesto a las ganancias	10.701,66	14.072,68
Percepción Ley 27541	3.721,03	4.893,16
<b>TOTAL CREDITOS IMPOSITIVOS</b>	<b>14.422,69</b>	<b>18.965,84</b>

##### 3.4 Activos Intangibles

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
Marcas	2.400,00	3.156,00
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>2.400,00</b>	<b>3.156,00</b>

##### 3.5 Deudas laborales y previsionales

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
SIJP a pagar	2.150,43	2.827,82
<b>TOTAL DEUDAS LABORALES Y PREVISIONALES</b>	<b>2.150,43</b>	<b>2.827,82</b>

##### 3.6 Otros ingresos y egresos

Otros Ingresos

CONCEPTOS	CORRIENTE	
	31/12/2025	31/12/2024
Intereses ganados	415.563,58	1.474.650,57
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>	<b>415.563,58</b>	<b>1.474.650,57</b>

#### NOTA 4 - HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio, no se han producido, hechos y circunstancias que afecten o puedan afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la Asociación.

COHEN ELISA DIANA  
PRESIDENTE

## **INFORME DEL ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN**

Señores Asociados de  
USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA  
ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO  
Presente

---

En virtud de lo dispuesto por el Estatuto Social en su Art. 19 este Órgano de Fiscalización ha cumplimentado sus funciones durante el presente Ejercicio Económico N° 10, cerrado el 31 de Diciembre de 2025.

Hemos practicado el examen de la Memoria, el Balance General, el Cuadro de Gastos y Recursos, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo y las Notas a los Estados Contables al 31 de Diciembre de 2025, que nos han sido sometidas a nuestra consideración por la Comisión Directiva.

Compulsados los documentos que conforman la información contable con los libros de contabilidad y comprobantes de respaldo, hemos comprobado la veracidad de los mismos y que representan razonablemente la Situación Patrimonial de la Asociación y el Resultado de sus operaciones por el ejercicio mencionado precedentemente en un todo de acuerdo a los lineamientos enunciados en las Resoluciones Técnicas N° 8 y 11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Por todo lo expuesto y no existiendo objeción alguna nos permitimos aconsejar a los Señores Asociados le presten su aprobación.

Buenos Aires, 26 de Marzo de 2026.-

ELENA MIRIAM RUD  
REVISOR DE CUENTAS

## **INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE**

Señora Presidente de  
USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL  
SIN FINES DE LUCRO  
CUIT N° 30-71540108-4  
Domicilio legal: Basavilbaso 1350 3° dto. 311  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

### **Informe sobre la auditoría de los estados contables**

#### ***Opinión***

He auditado los estados contables adjuntos de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO**, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31/12/2025, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como la información explicativa de los estados contables, expuestas en las notas 1 a 4 que incluye un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** al 31/12/2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

#### ***Fundamento de la opinión***

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables” de mi informe.

Soy independiente de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

## **Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (“Otra información”)**

La Comisión Directiva de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** es responsable de la otra información, que comprende: la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo, que no tengo nada que informar al respecto.

### ***Responsabilidad de la Comisión Directiva de USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO en relación con los estados contables***

La Comisión Directiva de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

### ***Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados contables***

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.

c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO**.

d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Comisión Directiva de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO**, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Me comunico con la Comisión Directiva de **USINA DE JUSTICIA – ARGENTINA ASOCIACION CIVIL SIN FINES DE LUCRO** en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

### ***Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios***

Con base en mi examen descripto, informo que los estados contables citados surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de acuerdo con normas legales.

Según surge de los registros contables de la entidad, no existe pasivo devengado al 31/12/2025

a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA) en concepto de aportes y contribuciones previsionales por no tener personal en relación de dependencia.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 27 de Marzo de 2026.

DRA. MONICA E. KOHAN  
CONTADORA PÚBLICA NACIONAL  
T° 167 F° 162

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 14 de abril de 2026

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 27/03/2026

Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual

Perteneciente a: USINA DE JUSTICIA - ARGENTINA ASOCIACION CIVIL A.C.

CUIT: 30-71540108-4

Fecha de Cierre: 31/12/2025

Monto total del Activo: \$2.979.486,09

Intervenida por: Dra. MONICA ESTHER KOHAN

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado

Dra. MONICA ESTHER KOHAN

Contador Público ( Universidad de Buenos Aires )

CPCECABA T° 167 F° 162



Profesional de Ciencias  
Económicas de la Ciudad  
Autónoma de Buenos Aires

Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a <https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar> y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

**LEGALIZACIÓN N°**

731409

**CÓDIGO DE  
VERIFICACIÓN**  
mvvyrbxv

